



Il Presidente

Prot. 982/12

Roma, li 21.12.2012

Ai Presidenti Regionali

Ai Rappresentanti legali
delle Istituzioni associate e federate

LORO SEDI

Oggetto: Consulenza e supporto tecnico alle strutture sanitarie associate o federate.

Con e-mail del 25 ottobre 2012 è stato trasmesso a tutte le Istituzioni associate e federate il documento di sintesi dell'incontro del 10 ottobre u.s. con le Madri, i Padri Generali e Provinciali delle Congregazioni religiose che gestiscono presidi ospedalieri ed extraospedalieri e con i responsabili, al massimo livello, degli Enti sanitari di ispirazione cristiana associati e federati ARIS, allo scopo di verificare e concordare insieme gli interventi possibili per contenere il lento, ma inarrestabile, aggravamento dell'attuale situazione, che compromette, unitamente a quello delle strutture, anche l'equilibrio finanziario delle Congregazioni e degli Enti che le gestiscono.

Le prospettive sono, purtroppo, ulteriormente negative in quanto i provvedimenti governativi e regionali in materia di "revisione della spesa sanitaria" certamente continueranno a colpire le nostre strutture ancorché *no-profit* o equiparate al pubblico.

La drammaticità del momento sotto il punto di vista economico, il progressivo abbandono di categorie di cittadini "deboli", la oggettiva perdita di valori di coesione sociale - minati sia dai tagli che dalla frammentazione organizzativa della macchina pubblica statale - e la concreta minaccia alla sopravvivenza di secolari strutture religiose, che di fatto hanno sostituito lo Stato nei propri obblighi sostanziali e costituzionali verso le più diverse categorie di malati, ci hanno spinto a mettere a fattore comune esperienze organizzative e progettuali in favore di un riposizionamento di alcune delle nostre strutture sanitarie, socio-sanitarie e di servizi alla persona.

E' infatti ormai chiaro che la sfida alla tutela delle categorie temporaneamente o cronicamente deboli, e alla sopravvivenza delle Congregazioni religiose e degli Enti sanitari di ispirazione cristiana che se ne occupano, si gioca tutta sulla loro capacità di adattamento; è quindi necessario attivare una struttura organizzativa che, su chiamata, possa supportare strategicamente e operativamente le nostre Istituzioni attraverso il rispetto della missione etica e contemporanea attenzione e dotazione di moderni sistemi e processi di gestione.

A tali fini, nel predetto incontro con le Madri e i Padri Generali ho proposto la costituzione di un apposito *team* di esperti per supportare le Congregazioni, gli Enti Ecclesiastici e gli altri Enti di ispirazione cristiana che si occupano di attività sanitarie e socio-sanitarie.

Il prof. Giuseppe Profiti, Presidente dell'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma, presente all'incontro, nel condividere la proposta dell'ARIS ha fatto presente che nell'ambito dell'Ospedale è già attivo un apposito *team* di esperti, denominato "Pro Virtute", che svolge tali funzioni a sostegno delle istituzioni in crisi, e ha dichiarato la disponibilità di metterlo a disposizione per affiancare, su loro richiesta, le strutture sanitarie associate o federate all'ARIS in difficoltà. Ho ritenuto di accogliere l'offerta di collaborazione dell'Ospedale Bambino Gesù e quindi, la proposta dell'ARIS, come integrata dal Presidente dell'Ospedale Bambino Gesù, è stata condivisa da tutti i presenti all'incontro. Il giorno successivo il Consiglio nazionale dell'Associazione ha discusso e approvato la proposta.

L'organismo "Pro Virtute" esistente si muoverà su due direttrici principali: la gestione e gli investimenti. Questa struttura offrirà supporto e consulenza in ambedue i settori, sia *una tantum* che in forma continuativa, per seguire lo sviluppo degli eventi nel tempo e adattare tempestivamente strategie, organizzazione e comportamenti.

"Pro Virtute" si occuperà, quindi, di fusioni, revisioni dell'offerta assistenziale, integrazione con il territorio, rapporti pubblico/privato, eventuale scorporo delle attività sanitarie dalla missione strettamente religiosa, reperimento di finanziamenti difficilmente accessibili alle strutture religiose, consulenza strategica e monitoraggio organizzativo, gestionale e finanziario.

Si tratta, in sintesi, di una struttura snella ed "aperta" - il cui intervento avverrà sempre e solo su esplicita richiesta del Rappresentante legale dell'ente interessato - da utilizzare quale braccio tecnico per la valutazione di riposizionamenti, riorganizzazioni e nuovi progetti riguardanti realtà sanitarie, socio sanitarie e di servizi alla persona.

La consulenza e il supporto, che l'ARIS, tramite "Pro Virtute", offre agli associati, si articola su tre principali direttrici, sempre costantemente collegate in stretta sinergia progettuale ed operativa.

- Componente finanziaria: analisi e proposte di intervento finanziario attraverso valutazione di capitale proprio ovvero mediante accesso ai mercati con possibilità di gestione dinamica delle fonti di finanziamento e dei prodotti;
- Componente di management sanitario: analisi organizzativa, tecnica ed economica per la valutazione del valore potenziale o residuo e suo eventuale riposizionamento di mercato;
- Componente giuridica istituzionale: creazione e attuazione di modelli giuridici in grado di dare sviluppo alle formule di interazione, governo e controllo con soggetti di nuova proposizione oppure in crisi ed alle componenti patrimoniali che garantiscono nel tempo l'attivazione, la riconversione ovvero la liquidazione dell'attività sanitaria o socio sanitaria.

Operativamente, l'intervento di "Pro Virtute" si attiva esclusivamente tramite formale richiesta alla Presidenza Regionale ARIS, che la trasmetterà al Team operativo presso la Sede Nazionale ARIS, rimettendo allo stesso la valutazione sulle iniziative da assumere, informandone la Presidenza Regionale.

Ovviamente i soggetti coinvolti nell'attività di consulenza e di supporto di "Pro Virtute" e ARIS sono tenuti alla massima riservatezza su quanto, direttamente o indirettamente, siano venuti a conoscenza in relazione all'attività svolta.

Assumendosi le spese dirette di viaggio e soggiorno del Team incaricato, il richiedente potrà avvalersi, senza altri oneri, di una prima consulenza atta ad inquadrare la situazione e predisporre un proposta di piano di analisi, dettagliato nei tempi e nei costi, dal quale, eventualmente, far scaturire un progetto di revisione o riposizionamento.

In conclusione "Pro Virtute" è uno strumento tecnico al servizio delle Istituzioni associate e federate all'ARIS; difende la presenza ed il messaggio della Chiesa Cattolica nel settore sanitario e socio sanitario consentendo continuità nel tempo della testimonianza di valori e principi; garantisce, nel rispetto dell'autonomia degli Enti, delle Istituzioni e delle Congregazioni, una gestione manageriale e moderna dell'attività.

Fermo restando quanto suesposto, ulteriori elementi di valutazione possono essere richiesti direttamente al dottor Mario Mazzoli ai riferimenti a margine.

Con viva cordialità e i migliori auguri



Per contatti

provirtute@arisassociazione.it

Tel. 06 77269337

(fr. Mario Bonora)

